

# 6. Jaarrekening 2008



## Balans

bedragen x € 1 miljoen	31-12-2008	31-12-2007
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	123	128
<i>Totaal vaste activa</i>	<i>123</i>	<i>128</i>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	2.277	2.550
Liquide middelen	11.369	9.958
<i>Totaal vlottende activa</i>	<i>13.646</i>	<i>12.508</i>
<b>Totaal activa</b>	<b>13.769</b>	<b>12.636</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Fondsen</b>		
Fondsvermogen	11.792	10.581
Bestemmingsfondsen	121	109
<i>Totaal fondsen</i>	<i>11.913</i>	<i>10.690</i>
<b>Voorzieningen</b>	<b>86</b>	<b>71</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>1.770</b>	<b>1.875</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>13.769</b>	<b>12.636</b>

## Staat van baten en lasten

bedragen x € 1 miljoen	2008	2007
<b>Baten</b>		
<b>Baten wettelijke taken sv</b>		
Premiebatens	18.188	18.051
Rijksbijdragen	2.714	2.409
Overige baten	969	1.030
	<b>21.871</b>	<b>21.490</b>
<b>Opbrengst andere taken</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>21.882</b>	<b>21.506</b>
<b>Lasten</b>		
<b>Programmakoosten</b>		
Uitkeringen	17.152	16.976
Sociale lasten	1.094	1.140
Overige lasten	777	753
	<b>19.023</b>	<b>18.869</b>
<b>Uitvoeringskosten</b>		
Personeelskosten	1.168	1.253
Huisvestingskosten	130	136
Automatiseringskosten	237	258
Bureauroosten	41	47
Overige kosten	60	40
	<b>1.636</b>	<b>1.734</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>20.659</b>	<b>20.603</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.223</b>	<b>903</b>

# Kasstroomoverzicht

bedragen x € 1 miljoen

	2008	2007
<b>Kasstroomen uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten</b>		
Premies	18.302	17.749
Rijksbijdragen	2.685	2.395
Opbrengst andere taken	11	16
	20.998	20.160
<b>Uitgaven</b>		
Uitkeringen	-17.194	-17.106
Sociale lasten	-1.101	-1.148
Overige programmakosten	-139	-75
Uitvoeringskosten	-1.632	-1.722
	-20.066	-20.051
<i>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</i>	932	109
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-22	-16
Desinvesterings in materiële vaste activa	2	3
<i>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	-20	-13
<b>Kasstroomen uit financieringsactiviteiten</b>		
Rentebaten en -lasten	499	425
<i>Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	499	425
<b>Netto-kasstroom</b>	<b>1.411</b>	<b>521</b>
<i>Specificatie netto-kasstroom</i>		
Stand 1 januari	9.958	9.437
Stand 31 december	11.369	9.958
<b>Netto-kasstroom</b>	<b>1.411</b>	<b>521</b>

# Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

## Algemeen

Onze administratie weerspiegelt twee belangrijke taken. Wij zijn de uitvoerder van een groot aantal sociale verzekeringswetten en beheerder van een aantal fondsen waaruit de aan deze wetten verbonden uitkeringen worden gefinancierd. De balans bevat zowel de vermogens van de door ons beheerde fondsen als de activa en passiva van de UWV-organisatie. De staat van baten en lasten bevat zowel de programmakosten, bestaande uit de lasten, premiebatens en rijksbijdragen van de fondsen, als de uitvoeringskosten van de UWV-organisatie.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling SUWI en zoveel mogelijk in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW (Kaderwet zelfstandige bestuursorganen art. 35 lid 1). Tenzij anders vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Alle bedragen in de jaarrekening worden afgerond op miljoenen euro's. Door deze afrondingen worden posten kleiner dan € 0,5 miljoen weergegeven met '0'. Indien een post geen bedrag vertegenwoordigt en dus werkelijk nul is wordt dit weergegeven met ',-'.

## Immateriële vaste activa

De behandeling van zelfvervaardigde immateriële vaste activa is gebaseerd op de financieringsstructuur van UWV en niet op bedrijfseconomische principes. Omdat deze immateriële vaste activa in de regel projectmatig ineens worden gefinancierd in het jaar van voortbrenging, worden deze investeringen niet geactiveerd.

## Materiële vaste activa

De activering onder de materiële vaste activa vindt plaats op het moment van verkrijging van het economisch eigendom. De materiële vaste activa worden gewaardeerd op de aanschaffings-

prijs, en eventuele bijkomende kosten, die onlosmakelijk met het actief verbonden zijn. Hierop worden de lineaire afschrijvingen in mindering gebracht. Deze afschrijvingen vinden plaats vanaf het moment van ingebruikname en zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

## Vorderingen

De vorderingen zijn indien noodzakelijk verminderd met voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Dotaties aan en vrijval van de voorzieningen voor oninbare premievorderingen en uitkeringsdebiteuren worden verwerkt in de overige lasten en overige baten van de fondsen.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van geldmiddelen noodzakelijk is en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. De dotaties aan en vrijval van voorzieningen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

## Baten en lasten

De hoofdlijn van de Regeling SUWI is dat de financiële verantwoording van de programmakosten naar wet wordt gesplitst. In de staat van baten en lasten is de indeling naar wet vervangen door een categorale indeling van de baten en lasten. Overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW verschaffen wij hiermee meer inzicht in de kernactiviteiten van UWV. De indeling naar wet is als toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Baten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

# Toelichting op de balans

## Materiële vaste activa

bedragen x € 1 miljoen	Investerings in gehuurde panden	Inventaris	Hardware en software	Totaal
<i>Samenstelling stand per 1 januari 2008</i>				
Aanschafwaarde	127	35	53	215
Cumulatieve afschrijvingen	-38	-13	-36	-87
<b>Boekwaarde per 1 januari 2008</b>	<b>89</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>128</b>
Bij: investeringen	19	1	2	22
Af: desinvesteringen	0	0	-2	-2
Af: afschrijvingen	-13	-3	-9	-25
<b>Boekwaarde per 31 december 2008</b>	<b>95</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>123</b>
<i>Samenstelling stand per 31 december 2008</i>				
Aanschafwaarde	143	35	45	223
Cumulatieve afschrijvingen	-48	-15	-37	-100
<b>Boekwaarde per 31 december 2008</b>	<b>95</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>123</b>

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Investerings in gehuurde panden: maximaal tien jaar, of zo dit korter is, de verwachte huurtermijn.
- Inventaris: drie – tien jaar
- Hardware en software: drie – vijf jaar.

## Vorderingen

bedragen x € 1 miljoen	31-12-2008	31-12-2007
Premievorderingen	1.736	1.959
Uitkeringsdebiteuren	248	258
Overige vorderingen	293	333
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>2.277</b>	<b>2.550</b>

### *Premievorderingen*

De heffing en invordering van de premies werknemersverzekeringen zijn bij wet opgedragen aan de Belastingdienst. De afhandeling van de inbare premievorderingen over de premiejaren 2005 en ouder dragen wij in 2009 over aan de Belastingdienst.

De premievorderingen omvatten een raming van de nog te ontvangen premie over de premiejaren 2007 en 2008 (december 2008: € 1.716 miljoen), alsmede de openstaande naheffingsaanslagen over het premiejaar 2006 naar de stand van 31 december 2008 en de vastgestelde nog te innen premies over de premiejaren 2005 en ouder.

Op de premievorderingen is een voorziening voor het risico van oninbaarheid in mindering gebracht. Deze voorziening is voor de premiejaren vanaf 2006 gebaseerd op ervaringscijfers van de Belastingdienst en wordt gevormd door een jaarlijkse toevoeging van 0,5% van de premiebaten. De voorziening openstaande premievorderingen van de premiejaren 2005 en ouder is gebaseerd op ervaringscijfers van onze incassoafdeling.

### *Uitkeringsdebiteuren*

De uitkeringsdebiteuren hebben betrekking op voorschotten aan uitkeringsgerechtigden en terug te vorderen uitkeringen. Op deze vorderingen is een voorziening voor het risico van oninbaarheid in mindering gebracht. De voorziening oninbare uitkeringsdebiteuren is bepaald op 100% van de vorderingen ouder dan twee jaar.

### *Overige vorderingen*

De overige vorderingen bestaan onder andere uit vorderingen op het ministerie van SZW inzake nog te declareren rijksbijdragen. Daarnaast zijn er vorderingen ingevolge verhaal van uitkeringen WW op overheidswerkgevers en rekeningen-courant met derden die verband houden met de uitvoering van andere taken.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen betreffen voornamelijk de tegoeden in rekening-courant bij de minister van Financiën. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

## **Fondsen**

### *Fondsvermogen*

Het fondsvermogen bestaat uit het cumulatieve saldo van de jaarlijks gerealiseerde baten en lasten. Op het fondsvermogen zijn de bestemmingsfondsen in mindering gebracht.

Fondsvermogen bedragen x € 1 miljoen	01-01-2008	Saldo baten en lasten	Vorming bestemmings- fondsen	31-12-2008
Aok	343	-458		-115
Aof	1.680	-469		1.211
Whk	760	282		1.042
Sfn	519	-135		384
AWf	7.138	2.010		9.148
Ufo	250	-7		243
Afj, Tf en Rf	-	-		-
<i>Totaal fondsen</i>	<i>10.690</i>	<i>1.223</i>		<i>11.913</i>
Af: bestemd fondsvermogen	-109	32	-44	-121
<b>Netto fondsvermogen</b>	<b>10.581</b>	<b>1.255</b>	<b>-44</b>	<b>11.792</b>

De Arbeidsongeschiktheidskas (Aok), het Arbeidsongeschiktheidsfonds (Aof), de Werkhervattingskas (Whk), de Sectorfondsen (Sfn), het Algemeen Werkloosheidsfonds (AWf) en het Uitvoeringsfonds voor de overheid (Ufo) zijn vrijwel geheel premiegefinancierd. Het Arbeidsongeschiktheidsfonds jonggehandicapten (Afj), het Toeslagenfonds (Tf) en het Re-integratiefonds (Rf) kennen geen vermogen. Het Afj en het Tf worden geheel uit rijksbijdragen gefinancierd. Het Rf wordt geheel gefinancierd uit bijdragen van andere fondsen (Aof, Afj, AWf en Ufo).

#### Bestemmingsfondsen

bedragen x € 1 miljoen	01-01-2008	Saldo baten en lasten	Vorming bestemmings- fondsen	31-12-2008
Wet- en regelgevingprojecten	34	-25	8	17
Transformatiebudget	-	-	11	11
Vernieuwing	-	-	15	15
Investeringsbudget	6	-6	1	1
Reguliere activiteiten	1	-1	6	6
Fusie & Frictie	68	-	3	71
<b>Totaal bestemmingsfondsen</b>	<b>109</b>	<b>-32</b>	<b>44</b>	<b>121</b>

De bestemmingsfondsen zijn gevormd ten behoeve van de afronding van reeds gefinancierde lopende projecten en activiteiten in 2009 en daarna. Het saldo baten en lasten van € 32 miljoen is verwerkt in de staat van baten en lasten. Het positieve begrotingsresultaat 2008 ad € 44 miljoen is toegevoegd aan de bestemmingsfondsen. De bestemmingsfondsen zijn met instemming van de minister van SZW gevormd ten laste van het fondsvermogen.

Voorzieningen bedragen x € 1 miljoen	Reorganisatie- voorzieningen	Overige voorzieningen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2008</b>	<b>50</b>	<b>21</b>	<b>71</b>
Bij: dotatie	22	28	50
Af: onttrekking aan de voorziening	-12	-4	-16
Af: vrijval van de voorziening	-19	0	-19
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>41</b>	<b>45</b>	<b>86</b>
<i>Samenstelling stand per 31 december 2008</i>			
Korte termijn (< 1 jaar)	17	37	54
Middellange termijn (1-5 jaar)	21	7	28
Lange termijn (> 5 jaar)	3	1	4
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>41</b>	<b>45</b>	<b>86</b>

#### *Reorganisatievoorzieningen*

Deze voorzieningen zijn gevormd voor afvloeiingskosten van niet-actieve medewerkers uit reorganisaties ten gevolge van wijzigingen in wet- en regelgeving, afnemend werkaanbod en diverse doelmatigheids- en efficiencytrajecten.

#### *Overige voorzieningen*

Hieronder zijn onder meer opgenomen voorzieningen voor terugbouwverplichtingen, huurafkoop, leegstand, verlieslatende ICT-contracten en claims in verband met (aankomende) gerechtelijke procedures.

## Kortlopende schulden

bedragen x € 1 miljoen

	31-12-2008	31-12-2007
Nog te betalen uitkeringen	1.118	1.156
Belastingen en premies Sociale Verzekeringen	461	455
Leveranciers	108	140
Pensioenen en VUT	8	7
Overige schulden	75	117
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>1.770</b>	<b>1.875</b>

### *Nog te betalen uitkeringen*

De post 'Nog te betalen uitkeringen' is inclusief vakantiegeldverplichtingen, sociale lasten en bijdragen Zorgverzekeringswet.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### *Meerjarige financiële verplichtingen*

Wij hebben verplichtingen voortvloeiend uit langlopende overeenkomsten in verband met uitvoeringskosten. De volgende tabel geeft een overzicht van de hiermee gemoeide bedragen naar vervaltermijn.

bedragen x € 1 miljoen

	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Huurcontracten	70	227	69	366
Energiecontracten	4	-	-	4
Projecten huisvesting	5	-	-	5
Overige bedrijfsmiddelen	21	4	-	25
Autoleasecontracten	8	9	-	17
Automatiseringscontracten	70	60	-	130
<b>Totaal</b>	<b>178</b>	<b>300</b>	<b>69</b>	<b>547</b>

### *Niet-verwerkte verplichtingen*

Wij zijn betrokken in verscheidene beroepszaken op het gebied van de sociale zekerheid. Uitspraken in deze zaken kunnen gevolgen hebben voor de zowel de programma- als de uitvoeringskosten.

# Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten wettelijke taken SV

Wij rubriceren de baten onder de wet, waarin deze baten zijn geregeld.

Baten naar wet bedragen x € 1 miljoen	Premiebaten		Rijksbijdragen		Overige baten		Totaal	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
WAO	9.940	9.381	-	-	149	229	10.089	9.610
WIA-IVA	-	-	-	-	0	0	0	0
WIA-WGA	619	988	-	-	46	20	665	1.008
WAZ	5	16	-	-	0	0	5	16
Wajong	-	-	2.306	2.051	2	2	2.308	2.053
Wazo	-	-	33	0	0	3	33	3
REA	-	-	-	-	37	96	37	96
TW	-	-	354	319	0	4	354	323
BIA	-	-	4	5	0	0	4	5
TRI	-	-	17	34	0	0	17	34
WW	7.598	7.650	-	-	615	588	8.213	8.238
ZW	26	16	-	-	120	88	146	104
<b>Totaal wettelijke taken sv</b>	<b>18.188</b>	<b>18.051</b>	<b>2.714</b>	<b>2.409</b>	<b>969</b>	<b>1.030</b>	<b>21.871</b>	<b>21.490</b>

### Premiebaten

De Belastingdienst legt maandelijks verantwoording af over de inning van belastingen en premies. Jaarlijks stelt de Belastingdienst een Beheersverslag op waarin de dienst financiële verantwoording aflegt over zijn taken. Bij het Beheersverslag geeft de Rijksauditedienst een accountantsverklaring af.

De premiebaten over het premiejaar 2008 zijn bepaald door de inmiddels ontvangen premie over dat jaar te vermeerderen met een schatting van de nog te ontvangen premies voor 2008 in de volgende verslagjaren. De schatting is gebaseerd op het kaspatroon van de premiejaren 2006 tot en met 2008. Een klein deel van de premiebaten is gerealiseerd over oudere premiejaren.

### Rijksbijdragen

De programmabaten en -lasten en uitvoeringskosten van de Wajong, de TW, de BIA en de TRI worden geheel vergoed door middel van een rijksbijdrage.

### Overige baten

De overige baten bestaan uit rentebaten en baten uit verhaalszaken. Daarnaast vallen onder de overige baten de bijdragen ingevolge de Wet REA die door het Aof, het Afj, het AWf en het Ufo aan het Rf worden betaald. Voorts zijn de bijdragen van het AWf aan de desbetreffende sectorfondsen opgenomen.

### Opbrengst andere taken

Vanaf 2005 voeren we uitsluitend voor de sector Overheid en Onderwijs niet wettelijke taken uit. De omzet is vastgesteld in overeenstemming met contractuele afspraken met de opdrachtgevers. Deze wordt berekend op basis van kostprijs. De andere taken zijn per 1 januari 2009 geheel beëindigd.

### Programmakosten

Wij rubriceren de lasten onder de wet, waarin deze lasten zijn geregeld.

Lasten naar wet bedragen x € 1 miljoen	Uitkeringen		Sociale lasten		Overige lasten		Uitvoeringskosten		Totaal	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
WAO	8.545	8.534	629	654	246	246	414	489	9.834	9.923
WIA - IVA	222	119	17	9	0	17	47	46	286	191
WIA - WGA	558	331	41	27	104	13	247	188	950	559
WAZ	405	419	0	-	1	1	33	30	439	450
Wajong	2.153	1.940	0	1	67	59	88	53	2.308	2.053
Wazo	1.069	933	87	74	1	0	15	16	1.172	1.023
REA	0	3	-	-	20	77	16	13	36	93
TW	333	303	20	20	1	0	-	-	354	323
BIA	4	5	0	0	-	-	0	0	4	5
TRI	14	27	1	2	-	-	2	5	17	34
WW	2.716	3.092	212	260	203	249	471	543	3.602	4.144
ZW	1.133	1.270	87	93	134	91	292	335	1.646	1.789
<i>Totaal wettelijke taken sv</i>	<i>17.152</i>	<i>16.976</i>	<i>1.094</i>	<i>1.140</i>	<i>777</i>	<i>753</i>	<i>1.625</i>	<i>1.718</i>	<i>20.648</i>	<i>20.587</i>
Andere taken	-	-	-	-	-	-	11	16	11	16
<b>Totaal</b>	<b>17.152</b>	<b>16.976</b>	<b>1.094</b>	<b>1.140</b>	<b>777</b>	<b>753</b>	<b>1.636</b>	<b>1.734</b>	<b>20.659</b>	<b>20.603</b>

### *Uitkeringen*

De uitkeringslasten zijn inclusief vakantiegeld, besparingen uitkeringen WSW-ers en bijdragen Zorgverzekeringswet.

### *Overige lasten*

Onder de overige lasten vallen de bijdragen ingevolge de Wet REA, de kosten van re-integratietrajecten en voorzieningen en de kosten voor re-integratie- en subsidieregelingen WW. Daarnaast komen nog overige lasten voor zoals bijdragen aan de sectorfondsen en dotaties aan de voorzieningen voor oninbare premievorderingen en uitkeringsdebiteuren.

## Uitvoeringskosten

### Personeelskosten

bedragen x € 1 miljoen

	2008	2007
Lonen en salarissen	657	678
Sociale lasten	51	55
Pensioenen en VUT	113	122
Externe inleen	269	309
Kosten Sociaal Plan	28	47
Overige personeelskosten	50	42
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>1.168</b>	<b>1.253</b>

### *Pensioenen en VUT*

Volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving R] 271 'Personeelsbeloningen' dient in de staat van baten en lasten niet de betaalde pensioenpremie als last te worden genomen, maar de actuarieel berekende pensioenlast. Dit kan leiden tot een aanzienlijke variabiliteit (van jaar op jaar) van de pensioenlasten. Omdat UWV een budgetgestuurde huishouding is, zonder weerstandsvermogen, komen eventuele tegenvallers direct ten laste van het budget van het lopend jaar. Wij hebben om deze reden besloten de richtlijn R] 271.3 met betrekking tot de pensioenverplichting niet toe te passen in de jaarrekening van UWV.

Als gevolg van de huidige financiële crisis is de dekkingsgraad van de Stichting Pensioenfonds UWV ultimo 2008 lager dan 105% uitgekomen. Als gevolg daarvan dient het pensioenfonds een herstelplan op te stellen. Op dit moment is nog niet duidelijk wat de inhoud van het herstelplan zal zijn en wat de gevolgen hiervan zullen zijn voor de financiële positie van UWV.

#### Verplichtingen op grond van WOPT

Op grond van de Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (WOPT) maken we inkomens die boven het gemiddeld belastbaar jaarloon van de ministers (normbedrag € 181.000) uitgaan, bekend in de jaarrekening.

bedragen x € 1	2008				2007			
	Duur dienst- verband	Belastbaar jaarloon	Pensioen bijdrage	Totaal Beloning	Duur dienst- verband	Belastbaar jaarloon	Pensioen bijdrage	Totaal Beloning
Voorzitter RvB	12 maanden	202.986	29.187	232.173	12 maanden	198.071	30.957	229.028
Lid RvB	12 maanden	176.246	23.771	200.017	12 maanden	170.578	25.173	195.751
Lid RvB	12 maanden	159.621	16.657	176.278	12 maanden	136.584	15.793	152.377

#### Personeel

Aantal fte's	AG	WW	UGD	B&B	IR	FPO	KCC	Centrale staven	Boven- tallig	Totaal
31-12-2007	6.359	3.428	263	1.163	394	537	192	1.473	372	14.181
31-12-2008	6.076	3.067	236	1.045	339	479	167	1.625	298	13.332

#### Accountantshonorarium

Conform artikel 2:382a Burgerlijk Wetboek vermelden wij de ten laste van de rechtspersoon gebrachte accountantshonoraria van onze accountant Ernst & Young.

**Accountantshonorarium**  
bedragen x € 1

	2008	2007
Onderzoek van de jaarrekening	292.000	469.000
Andere controleopdrachten	-	-
Adviesopdrachten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	683.000	523.000
<b>Totaal</b>	<b>975.000</b>	<b>992.000</b>

### Bestuurskosten

In de bestuurskosten Raad van Bestuur nemen wij op de brutosalarissen, bonussen, pensioenlasten, kostenvergoedingen, ziektekostenbijdragen en waarde gebruik dienstauto's. De bestuurskosten Raad van Bestuur kwamen in 2008 uit op € 0,608 miljoen (2007: € 0,634 miljoen). Deze kosten zijn in 2008 afgenomen omdat de Raad van Bestuur heeft afgezien van de bonus over 2008.

De bestuurskosten Raad van Advies kwamen in 2008 uit op € 0,053 miljoen (2007: € 0,052 miljoen).

Amsterdam, 2 april 2009  
Raad van Bestuur UWW  
*dr. J.M. Linthorst, voorzitter*  
*mr. A.G. Dümig*  
*drs. D.M.F. Jongen*